

**UNIMED SÃO JOSÉ DOS CAMPOS - COOPERATIVA DE TRABALHO MÉDICO**  
**CNPJ: 60.214.517/0001-05**

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

Prezados (as),

Encaminhamos para apreciação o Relatório da Administração referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.

A Unimed São José dos Campos é uma Cooperativa de Trabalho Médico integrante do Sistema Unimed, a maior experiência cooperativista do mundo na área da saúde. A Cooperativa é regida pela lei nº 5.764 de 16 de dezembro de 1971 e registrada como Operadora de Plano de Saúde na Agência Nacional de Saúde (ANS) sob o nº 33187.2, sendo considerada como de grande porte, por possuir aproximadamente 100 mil beneficiários em sua carteira de clientes.

**1) Política de destinação de sobras:**

A destinação das Sobras é atribuição da Assembleia Geral Ordinária, que é o órgão supremo deliberativo da Cooperativa, de acordo com a Lei nº 5.764 que define a Legislação Nacional do Cooperativismo e em conformidade ao que determina o art. 105º do nosso Estatuto Social, das Sobras verificadas, serão deduzidos:

- i) 10% (dez por cento) para o Fundo de Reservas;
- ii) 5% (cinco por cento) par o Fundo de assistência Técnica, Educacional e Social - FATES;
- iii) Deduzidos os percentuais dos itens I e II, as sobras serão destinadas à remuneração de até 6% (seis por cento) para o capital social;
- iv) Após a dedução constante do inciso III, serão destinados 30% (trinta por cento) das sobras para o fundo de Desenvolvimento, se restar saldo;

§ 1º - As Sobras líquidas, apuradas na forma deste artigo, serão distribuídas aos cooperados, na proporção das operações que se realizaram com a Cooperativa, salvo decisão em contrário da Assembleia Geral;

§ 2º - As Perdas verificadas, não cobertas pelo Fundo de Reserva, serão rateadas entre os cooperados, na proporção das operações que realizaram com a Cooperativa.

Além dos Fundos previsto no art. 105º do nosso Estatuto, a Assembleia Geral poderá criar outros Fundos, fixos ou temporários, rotativos ou não, determinando da deliberação de sua criação a destinação e o modo de formação, ampliação, duração e liquidação.

## 2) Negócios sociais e principais fatos internos e/ou externos que tiveram influência na “performance” do resultado do exercício:

Em um contexto de grande adversidade, impactado por fatores políticos, sociais, jurídicos e de tecnologia, todos os esforços da gestão foram empreendidos para assegurar a qualidade da assistência oferecida aos clientes, bem como a garantia de acesso aos tratamentos necessários.

No cenário global do mercado de saúde o aumento de uso dos planos pelos usuários - volume represado durante a pandemia, a alta de custos do setor (VCMH 25%), a incorporação de novas tecnologias no rol de procedimentos obrigatórios da ANS contribuíram negativamente para o resultado do setor em 2022. Outros impactantes tais quais envelhecimento populacional, crescimento das doenças crônicas, aumento do preço dos insumos, exigências regulatórias e de legislação ameaçam fortemente a sustentabilidade de todo segmento.

No enfrentamento desta conjuntura a cooperativa se manteve como a maior operadora de planos de saúde do Vale do Paraíba, líder de mercado com 20% de *Market Share*. Obteve, pela segunda vez consecutiva, nota máximo no Índice de Desempenho de Saúde Suplementar (IDSS) - programa de qualificação promovido pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS). Ainda no campo assistencial, a cooperativa está enquadrada na melhor faixa do Monitoramento de Riscos e no Monitoramento da Garantia de Acesso, indicadores também monitorados pela ANS; Em relação a qualificação dos recursos próprios, tanto o Santos Dumont Hospital, quanto o Laboratório foram recertificados como ONA Nível 1 e PALC respectivamente. Por fim, a Unimed São José dos Campos honrou com todos os seus compromissos, preservando o equilíbrio econômico-financeiro da cooperativa e se posicionando como um dos 50 maiores planos de saúde do país, segundo a publicação VALOR 1000 (Jornal Valor Econômico).

## 3) Reorganizações societárias:

A Unimed São José dos Campos foi constituída como cooperativa de trabalho médico, organizada economicamente de forma democrática, com participação livre de todos e respeitando os direitos e deveres de cada um de seus cooperados, não existindo controle direto ou indireto da sociedade, tendo cada cooperado direito a um voto independentemente da sua participação no capital social. A cooperativa finalizou o exercício 2022 com 735 médicos cooperados.

#### 4) Perspectivas e planos da administração para o exercício seguinte:

As perspectivas e planos da administração permanecem alinhadas às principais necessidades e expectativas dos cooperados, em especial: ampliar a liderança da cooperativa no mercado e fortalecer o posicionamento da marca Unimed; Prosseguir aperfeiçoando a qualidade dos serviços de assistência à saúde, com valor percebido aos clientes; Manter o controle das despesas, fomentando continuamente a melhoria dos processos e eficiência administrativa; e conservar o desenvolvimento da cooperativa, entregando para os médicos cooperados um ambiente ainda mais rico em oportunidades e financeiramente sólido, trazendo a segurança necessária para a plena realização do ato médico.

#### 5) Descrição dos principais investimentos realizados, objetivo, montantes e origens dos recursos alocados:

Em 2022 renovamos parte da infraestrutura tecnológica para garantir a segurança e agilidade na gestão de dados, assegurando a confiabilidade das informações geradas para a tomada de decisão. Investimos na aquisição e recuperação de equipamentos hospitalares aumentando sua vida útil, bem como na infraestrutura física visando o conforto e melhor atendimento para os beneficiários.

Estes investimentos foram na ordem de R\$ 9.412.935,94 (nove milhões, quatrocentos e doze mil, novecentos e trinta e cinco reais e noventa e quatro centavos), conforme detalhamos abaixo:

Investimentos Financeiros	2022
Imobilização Hospitalares	4.701.547,77
Imobilização Não Hospitalares	4.301.369,82
Participação em outras empresas	410.018,35
Total	9.412.935,94

#### 6) Resumo dos acordos de acionistas:

Pelo modelo jurídico-operacional da Unimed SJC, não há acordo de acionistas. As transações societárias que regem a relação da cooperativa com seus sócios estão disciplinadas em seu estatuto social, sem distinção entre cooperados.

#### 7) Declaração sobre a capacidade financeira e a intenção de manter:

A Unimed São José dos Campos vem mantendo sua capacidade financeira em nível favorável com liquidez corrente de 1,40, Suficiência de Lastro em 131,7% e Endividamento Geral de 70,1%, estando com todos seus compromissos financeiros com a rede assistencial de prestadores de serviços, colaboradores, fisco e cooperados, rigorosamente em dia.

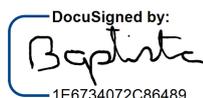


**8) Emissão de debêntures:**

Não é permitida a emissão de debêntures para atividade econômica da Cooperativa.

**9) Investimentos da companhia em sociedades coligadas e controladas e mencionar as modificações ocorridas durante o exercício:**

A Unimed São José dos Campos tem participação de 100% na Unimed Serviços de Diagnósticos Ltda, sendo este investimento avaliado pelo Método de Equivalência Patrimonial.

DocuSigned by:  
  
1E6734072C86489...

**Dr. Fabio Roberto da Silva Baptista**  
Diretor Presidente