

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2023

UNIMED SÃO JOSÉ DOS CAMPOS - COOPERATIVA DE TRABALHO MÉDICO

CNPJ: 60.214.517/0001-05

Prezados (as),

Encaminhamos para apreciação o Relatório da Administração referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023.

A Unimed São José dos Campos é uma Cooperativa de Trabalho Médico integrante do Sistema Unimed, a maior experiência cooperativista do mundo na área da saúde. A Cooperativa é regida pela lei nº 5.764 de 16 de dezembro de 1971 e registrada como Operadora de Plano de Saúde na Agência Nacional de Saúde (ANS) sob o nº 33187.2, sendo considerada como operadora de grande porte, por possuir mais de 100 mil beneficiários em sua carteira de clientes.

1) Política de destinação de sobras

A destinação dos Resultados Sobras ou Perdas do Exercício é atribuição da Assembleia Geral Ordinária, órgão supremo deliberativo da Cooperativa, de acordo com a Lei nº 5.764/71 que define a Legislação Nacional do Cooperativismo e em conformidade ao que determina o art. 99º do nosso Estatuto Social, das Sobras verificadas, serão deduzidos:

- I. 10% (dez por cento) para o Fundo de Reservas;
- II. 5% (cinco por cento) para o Fundo de Assistência Técnica, Educacional e Social - FATES, especificando que deste montante poderá ser utilizado até 30% (trinta por cento) para capacitação dos cooperados para a exercício de cargo social, conforme Instrução Normativa a ser editada pelo Conselho de Administração;
- III. Deduzidos os percentuais dos itens I e II, as sobras serão destinadas à remuneração de até 6% (seis por cento) para o capital social;
- IV. Após a dedução constante do inciso III, serão destinados 30% (trinta por cento) das sobras para o fundo de Desenvolvimento, se restar saldo;

§ 1º - As Sobras líquidas, apuradas na forma deste artigo, serão distribuídas aos cooperados, na proporção das operações que se realizaram com a Cooperativa, salvo decisão em contrário da Assembleia Geral;

§ 2º - As Perdas verificadas, não cobertas pelo Fundo de Reserva, serão rateadas entre os cooperados, na proporção das operações que realizaram com a Cooperativa.

Além dos Fundos previsto no art. 99º do nosso Estatuto, a Assembleia Geral poderá criar outros Fundos, fixos ou temporários, rotativos ou não, determinando da deliberação de sua criação a destinação e o modo de formação, ampliação, duração e liquidação.

2) Negócios sociais e principais fatos internos e/ou externos que tiveram influência na performance do resultado do exercício

Em 2023, enfrentamos um dos períodos mais desafiadores para o mercado da saúde suplementar nos últimos anos. Após superarmos as adversidades impostas pela pandemia entre 2020 e 2021, quando as operadoras de planos de saúde registraram resultados operacionais muito acima da média histórica do setor, observamos sinais preocupantes no segmento médico-hospitalar já no ano seguinte. O 4º trimestre de 2022 marcou o pior resultado da série histórica dos últimos 5 anos, com um prejuízo operacional de -R\$ 10,7 bilhões.

Diversos fatores determinantes ameaçaram a sustentabilidade do setor: aumento da inflação no setor da saúde, aumento no uso dos planos pelos usuários (reflexo do represamento de atendimentos eletivos durante a pandemia), crescimento da demanda por determinados procedimentos (como aqueles relacionados ao Transtorno do Espectro Autista - TEA), custos oncológicos e imunobiológicos, incorporação de novas tecnologias no rol de procedimentos obrigatórios da ANS, tratamentos fora do rol (apoiados na flexibilização do rol taxativo), índice de reajuste de planos de saúde pessoa física inferior às necessidades de recomposição de receitas para superar o crescimento do custo assistencial, além do crescimento sem precedentes da judicialização. Todos esses fatores tornaram a gestão dos custos assistenciais ainda mais desafiadora.

Diante desse cenário instável, a alta administração da Unimed SJC mobilizou-se com austeridade, implementando uma série de medidas estratégicas e emergenciais para combater a situação atual e preservar a saúde econômico-financeira da cooperativa. Em reuniões com os cooperados, a Diretoria Executiva discutiu de forma transparente as dificuldades impostas pelo cenário atual, enfatizando que, em conjunto com os esforços da gestão, é imperativo que todos atuem com racionalidade para produzir o equilíbrio necessário, oferecendo assistência médica de qualidade aos pacientes sem desperdícios.

Apesar do desconforto gerado por muitas das medidas implementadas, os esforços empreendidos por dirigentes, cooperados, colaboradores e fornecedores alcançaram os resultados planejados, garantindo à Unimed SJC a manutenção das principais conquistas e realizações nos âmbitos de mercado, assistenciais e econômico-financeiros, alcançadas nos últimos anos.

3) Reorganizações societárias

A Unimed São José dos Campos foi constituída como cooperativa de trabalho médico, organizada economicamente de forma democrática, com participação livre de todos e respeitando os direitos e deveres de cada um de seus cooperados, não existindo controle direto ou indireto da sociedade, tendo cada cooperado direito a um voto independentemente da sua participação no capital social. A cooperativa finalizou o exercício 2023 com 707 médicos cooperados.





www.unimedsjc.com.br
 Av. Cassiano Ricardo, 401 - 12246-870
 Jardim Aquarius - São José dos Campos - SP
 T. (12) 0800 727 4141

4) Perspectivas e planos da administração para o exercício seguinte

A administração permanece alinhada às necessidades e expectativas dos cooperados, com o objetivo de manter a liderança da cooperativa no mercado e fortalecer o posicionamento da marca Unimed. Estamos empenhados em aprimorar a qualidade dos serviços de assistência à saúde, proporcionando valor percebido aos nossos clientes. Além disso, estamos comprometidos em manter o controle das despesas, promovendo de forma contínua a melhoria dos processos e a eficiência administrativa. Nosso foco também inclui o desenvolvimento da cooperativa, visando entregar aos médicos cooperados um ambiente ainda mais seguro e sólido, essencial para a plena realização do ato médico.

5) Descrição dos principais investimentos realizados, objetivo, montantes e origens dos recursos alocados

Em 2023 mantivemos os investimentos necessários em infraestrutura tecnológica para garantir a segurança e agilidade na gestão de dados, garantindo a confiabilidade das informações geradas para a tomada de decisão. Direcionamos os investimentos em aquisição de equipamentos hospitalares, bem como na infraestrutura física visando o conforto e melhor atendimento para nossos beneficiários.

Estes investimentos foram na ordem de R\$ 9.770.559 (nove milhões, setecentos e setenta mil, quinhentos e cinquenta e nove reais), conforme detalhamos abaixo:

Descrição	Valores em R\$
Imobilizado Hospitalares	6.812.559
Imobilizado Não Hospitalares	2.739.740
Participação em Outras Empresas	218.260
Total	9.770.559

6) Resumo dos acordos de acionistas

Pelo modelo jurídico-operacional da Unimed SJC, não há acordo de acionistas. As transações societárias que regem a relação da cooperativa com seus sócios estão disciplinadas em seu estatuto social, sem distinção entre cooperados.

7) Declaração sobre a capacidade financeira e a intenção de manter

A Unimed São José dos Campos vem mantendo sua capacidade financeira em nível favorável com liquidez corrente de 1,37, Suficiência de Lastro em 127,7% e Suficiência de Capital Regulatório em 149,8%, estando com todos seus compromissos financeiros com a rede assistencial de prestadores de serviços, colaboradores, fisco e cooperados, rigorosamente em dia.





www.unimedsjc.com.br
Av. Cassiano Ricardo, 401 - 12246-870
Jardim Aquarius - São José dos Campos - SP
T. (12) 0800 727 4141

8) Emissão de debêntures

Não é permitida a emissão de debêntures para atividade econômica da Cooperativa.

9) Investimentos da companhia em sociedades coligadas e controladas e mencionar as modificações ocorridas durante o exercício

A Unimed São José dos Campos tem participação de 100% na Unimed Serviços de Diagnósticos Ltda, sendo este investimento avaliado pelo Método de Equivalência Patrimonial e conforme decisão da AGE - Assembleia Geral Extraordinária realizada em 20/06/2023, foi aprovada por unanimidade dos votos a incorporação desta atividade como Filial.

DocuSigned by:

Fabio Roberto da Silva Baptista

1E6734072C86489...

Dr. Fabio Roberto da Silva Baptista

Diretor Presidente

