

**UNIMED SÃO JOSÉ DOS CAMPOS - COOPERATIVA DE TRABALHO MÉDICO**  
**CNPJ: 60.214.517/0001-05**

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

Prezados (as),

Encaminhamos para apreciação o Relatório da Administração referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021.

A Unimed São José dos Campos é uma Cooperativa de Trabalho Médico integrante do Sistema Unimed, a maior experiência cooperativista do mundo na área da saúde. A Cooperativa é regida pela lei nº 5.764 de 16 de dezembro de 1971 e registrada como Operadora de Plano de Saúde na Agência Nacional de Saúde (ANS) sob o nº 33187.2, sendo considerada como de grande porte, por possuir mais de 100 mil beneficiários em sua carteira de clientes.

**1) Política de destinação de sobras:**

A destinação das Sobras é atribuição da Assembleia Geral Ordinária, que é o órgão supremo deliberativo da Cooperativa, de acordo com a Lei nº 5.764 que define a Legislação Nacional do Cooperativismo e em conformidade ao que determina o art. 105º do nosso Estatuto Social, das Sobras verificadas, serão deduzidos:

- i) 10% (dez por cento) para o Fundo de Reservas;
- ii) 5% (cinco por cento) par o Fundo de assistência Técnica, Educacional e Social - FATES;
- iii) Deduzidos os percentuais dos itens I e II, as sobras serão destinadas à remuneração de até 6% (seis por cento) para o capital social;
- iv) Após a dedução constante do inciso III, serão destinados 30% (trinta por cento) das sobras para o fundo de Desenvolvimento, se restar saldo;

§ 1º - As Sobras líquidas, apuradas na forma deste artigo, serão distribuídas aos cooperados, na proporção das operações que se realizaram com a Cooperativa, salvo decisão em contrário da Assembleia Geral;

§ 2º - As Perdas verificadas, não cobertas pelo Fundo de Reserva, serão rateadas entre os cooperados, na proporção das operações que realizaram com a Cooperativa.

Além dos Fundos previsto no art. 105º do nosso Estatuto, a Assembleia Geral poderá criar outros Fundos, fixos ou temporários, rotativos ou não, determinando da deliberação de sua criação a destinação e o modo de formação, ampliação, duração e liquidação.

## **2) Negócios sociais e principais fatos internos e/ou externos que tiveram influência na “performance” do resultado do exercício:**

Em um contexto de grande adversidade, diretamente impactado pela pandemia e suas decorrências, todos os esforços da gestão foram empreendidos para assegurar principalmente duas coisas: a qualidade da assistência oferecida aos nossos beneficiários e a manutenção da saúde econômico-financeira da cooperativa. Contudo, vale ressaltar que o modelo de negócio das Operadoras de Planos de Saúde foi altamente abalado pela elevação dos custos assistenciais e recorde do índice de sinistralidade, tendo como principal ofensor o “custo COVID”, relacionado ao tratamento dos pacientes diagnosticados com a COVID-19. Neste sentido, observa-se que o baixo desempenho de alguns de nossos indicadores responde diretamente a esse fator. Ainda assim, muitos resultados e conquistas merecem destaque: atingimos pela primeira vez a nota máxima no Índice de Desempenho da Saúde Suplementar (IDSS) - programa de qualificação promovido pela ANS - resultado que demonstra que estamos no caminho certo ao levar o melhor cuidado aos nossos beneficiários; garantimos a manutenção da Acreditação da Operadora na RN 277 (ANS) e o Selo Ouro de Governança e Sustentabilidade da Unimed do Brasil; o Santos Dumont Hospital recebeu o Certificado de Acreditação ONA Nível 1, avaliado pelo IQG; e, talvez a nossa maior conquista diante de um cenário tão difícil em 2021, asseguramos a nossa avaliação econômico-financeira no monitoramento da Unimed do Brasil na classificação “Boa”, o que significa dizer que os principais indicadores de desempenho da cooperativa foram preservados dentro dos parâmetros estabelecidos.

## **3) Reorganizações societárias:**

A Unimed São José dos Campos foi constituída como cooperativa de trabalho médico, organizada economicamente de forma democrática, com participação livre de todos e respeitando os direitos e deveres de cada um de seus cooperados, não existindo controle direto ou indireto da sociedade, tendo cada cooperado direito a um voto independentemente da sua participação no capital social. A cooperativa finalizou o exercício 2021 com 748 médicos cooperados.

## **4) Perspectivas e planos da administração para o exercício seguinte:**

Por meio de um Planejamento Estratégico robusto elaborado com a participação ativa de diretores, conselheiros, executivos e colaboradores, a Unimed São José dos Campos propõe para o ano de 2022 ações voltadas ao crescimento da participação no mercado, aprimoramento da qualidade assistencial com foco na satisfação dos clientes, controle dos custos e despesas, e melhoria da remuneração médica.

**5) Descrição dos principais investimentos realizados, objetivo, montantes e origens dos recursos alocados:**

Ainda com a pandemia da COVID-19 presente, concentramos nossos esforços para garantir um atendimento de excelência aos clientes da operadora, intercâmbio e particulares com a segurança e responsabilidade exigida por esse momento.

Durante o exercício de 2021 realizamos investimentos na ordem de R\$ 2.853.713,03 (dois milhões, oitocentos e cinquenta e três mil, setecentos e treze reais e três centavos), conforme detalhamos abaixo:

Investimentos Financeiros	2021
Imobilização Hospitalares	2.042.760,48
Imobilização Não Hospitalares	709.141,48
Participação em outras empresas	101.811,07
Total	2.853.713,03

**6) Resumo dos acordos de acionistas:**

Pelo modelo jurídico-operacional da Unimed SJC, não há acordo de acionistas. As transações societárias que regem a relação da cooperativa com seus sócios estão disciplinadas em seu estatuto social, sem distinção entre cooperados.

**7) Declaração sobre a capacidade financeira e a intenção de manter:**

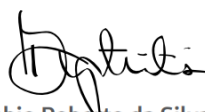
A Unimed São José dos Campos vem mantendo sua capacidade financeira em nível favorável com liquidez corrente de 1,61, Suficiência de Lastro em 121,3% e Endividamento Geral de 58,33%, estando com todos seus compromissos financeiros com a rede assistencial de prestadores de serviços, colaboradores, fisco e cooperados, rigorosamente em dia.

**8) Emissão de debêntures:**

Não é permitida a emissão de debêntures para atividade econômica da Cooperativa.

**9) Investimentos da companhia em sociedades coligadas e controladas e mencionar as modificações ocorridas durante o exercício:**

A Unimed São José dos Campos tem participação de 100% na Unimed Serviços de Diagnósticos Ltda, sendo este investimento avaliado pelo Método de Equivalência Patrimonial.



Dr. Fabio Roberto da Silva Baptista  
Diretor Presidente