



**UNIMED SERVIÇOS DE DIAGNÓSTICOS LTDA**  
**CNPJ: 60.131.075/0001-33**

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

Prezados (as),

Encaminhamos para apreciação o Relatório da Administração referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.

A Unimed Serviços de Diagnósticos LTDA foi constituída em 19/09/1989 com o objetivo de prestação de serviços de diagnósticos e análises clínicas para o Sistema Unimed, ao longo do tempo absorveu toda a demanda gerada pela Unimed São José dos Campos e Intercambio com outras singulares, abrindo postos de coletas nas cidades de São José dos Campos, Jacareí, Caraguatatuba e Ubatuba, o núcleo técnico operacional está centralizado em São José dos Campos com equipamentos de última geração que garantem a rapidez, confiança e precisão dos exames realizados, garantindo a retaguarda nas urgências e emergências do hospital próprio da Controladora.

1) Política de destinação dos resultados:

A participação dos sócios nos lucros da atividade dar-se-á conforme deliberação da Assembleia dos Sócios prevista na cláusula décima quarta do contrato social, ou em qualquer outra Assembleia de Sócios devidamente convocada para esse fim específico, ficando autorizada a antecipação de lucros no decorrer do exercício social, conforme legislação e contrato social.

2) Negócios sociais e principais fatos internos e/ou externos que tiveram influência na “performance” do resultado do exercício:

Em um contexto de grande adversidade, impactado por fatores políticos, sociais, jurídicos e de tecnologia, todos os esforços da gestão foram empreendidos para assegurar a qualidade da assistência oferecida aos pacientes, bem como a agilidade na liberação dos resultados dos exames realizados.



No cenário global do mercado de saúde o aumento de uso dos planos pelos usuários - volume represado durante a pandemia, a alta de custos do setor (VCMH 25%), a incorporação de novas tecnologias no rol de procedimentos obrigatórios da ANS, bem como fatores de ineficiência contribuíram negativamente para o resultado do setor em 2022.

Outros impactantes tais quais envelhecimento populacional, crescimento das doenças crônicas, aumento do preço dos insumos, exigências regulatórias (como por exemplo a lei que tornou o rol de cobertura da ANS exemplificativo), legislação (piso de enfermagem) ameaçam fortemente a sustentabilidade de todo segmento.

Essas questões influenciaram os serviços de diagnóstico gerando aumento dos insumos e dos reagentes, elevando os custos e reduzindo a margem de lucro.

Vale destacar que o Laboratório, com o objetivo de manter a qualidade dos serviços prestados, obteve a manutenção da Acreditação e Certificação “PALC” em 2022.

### 3) Reorganizações societárias:

A UNIMED SÃO JOSÉ DOS CAMPOS passou a ser a única sócia com 100% do capital social, conforme alteração do contrato social.

### 4) Perspectivas e planos da administração para o exercício seguinte:

Os planos da administração para o exercício de 2023 é de realocar e ampliar a distribuição geográfica dos nossos postos de coletas para as áreas de maior concentração de clientes de forma a otimizar custos e contribuindo para sua satisfação.



5) Descrição dos principais investimentos realizados, objetivo, montantes e origens dos recursos alocados:

Com o objetivo de garantir a satisfação dos nossos clientes, durante o exercício de 2022<sup>a</sup> controladora garantiu investimentos o montante de R\$ 99.905 (noventa e nove mil, novecentos e cinco reais) conforme detalhamos abaixo:

Descrição	Em R\$
Instalações	14.214
Máquinas e Equipamentos	3.435
Equipamentos de Informática	13.927
Móveis e Utensílios	42.776
Benfeitorias em Propriedade de Terceiros	24.552
<b>Total</b>	<b>99.905</b>

6) Resumo dos acordos de acionistas:

Em seu contrato social, cláusula décima quinta, há é reservada ao sócio o direito de preferência na aquisição de quotas do capital social, sendo vedada a transferência a terceiros estranhos à sociedade por ato entre vivos, razão pela qual são impenhoráveis por dívidas particulares dos sócios.

7) Declaração sobre a capacidade financeira e a intenção de manter:

Nos últimos exercícios a Unimed Serviços de Diagnósticos LTDA gerou resultados positivos, demonstrando sua capacidade de agregar valor e contribuir com o controle de custo da Controladora.

Dentre as ações implementadas pela administração para garantir a recuperação e continuidade do negócio, estamos evoluindo no sentido de viabilizar a incorporação pela controladora dentro de um melhor planejamento tributário.

8) Emissão de debêntures:

De acordo com a código civil não é permitida a emissão de debêntures para as sociedades limitadas.



9) Investimentos da companhia em sociedades coligadas e controladas:

A Unimed Serviços de Diagnósticos LTDA não possui investimentos em sociedades coligadas ou controladas.

DocuSigned by:  
*Fernando Soares*  
F47AADF6E0C6419

**Dr. Fernando Martins Soares**

Diretor de Recursos Próprios

DocuSigned by:  
*Julio Cesar Teixeira Amado*  
85C50B65B8DC4A5

**Dr. Julio Cesar Teixeira Amado**

Diretor Administrativo Financeiro