

RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO 2022

a) Política de destinação das sobras;

A Administração da Unimed de Tatuí Cooperativa de Trabalho Médico, Registro ANS: 361941 em conjunto com Conselho de Administração adotou medidas para enfrentamento da Pandemia COVID-19 e de Dengue e a garantia da Solvência da Cooperativa e principalmente dos Cooperados.

Conforme legislação cooperativista foi levantado no primeiro semestre de 2022, Sobra Bruta contábil no valor de R\$ 3.229.420,65 (três milhões, duzentos e vinte e nove mil, quatrocentos e vinte reais e sessenta e cinco centavos) referente ao Ano Fiscal de 2022, composto conforme segue:

Rubrica	Valor em Reais
Sobra Bruta	R\$ 3.229.420,65
Fundo de Reserva	R\$ 0,00
FATES	R\$ 0,00
Sobra após Reservas Legais	R\$ 3.229.420,65

Fundo Investimento TI, LGPD	R\$ 0,00
Fundo Invest. Infraestrutura	R\$ 0,00
Antecipação de Sobras	R\$ 0,00

Sobra a Apurada 06/2022	R\$ 5.024.136,04
--------------------------------	-------------------------

Nesta data 15/08/2022, foi apresentada ao conselho de administração:

b) Principais fatos Internos e Externos que tiveram impacto na performance no resultado do exercício;

- Alguns dos principais fatores que afetaram o resultado foram:

1) A Pandemia decorrente da COVID-19 afetou diretamente as operações da Unimed de Tatuí Cooperativa de Trabalho Médico enquanto Operadora de Plano de Saúde e principalmente no Hospital Dr. José Francisco Mendes de Almeida – Dr. Kiko – HUT.

Na Operadora ocorreu um reajuste nas receitas nos contratos de beneficiários de planos individuais/familiares em 15,5% a partir do período de maio de 2022, causando um impacto econômico-financeiro, nas receitas além das adequações operacionais e legais necessária.

No Hospital Dr. José Francisco Mendes de Almeida – Dr. Kiko - HUT, para fazer frente a este desafio além da dificuldade na aquisição dos insumos, que se mantiveram no ano de 2022, houve a necessidade de adequação no estoque em decorrência da escassez e aumento nos custos de aquisição de itens como EPI, Materiais e Medicamentos. Executadas adequações operacionais e assistenciais para minimizar os Riscos à Vida dos beneficiários, colaboradores e todos os demais que transitam nas dependências do Hospital da Unimed Tatuí. A criação

do centro de triagem específico para os casos de COVID-19 e de Dengue, impactando fortemente no Resultado desta Unidade de Negócio.

- 2) Apesar das adversidades vivenciadas, a Unimed Tatuí apresentou redução na ordem de 46,00% (quarenta e seis porcentos) no resultado bruto comparado ao ano de 2021.
- 3) O resultado das receitas financeiras acrescido em 95,91% em relação ao exercício de 2021, provocado principalmente pelo desempenho positivo das aplicações lastreadas como Ativos Garantidores das Provisões Técnicas – Fundo ANS, e as Aplicações Livres;
- 4) Aumento do Patrimônio Líquido da Unimed de Tatuí Cooperativa de Trabalho Médico a fim de fazer frente ao crescente determinação de Reservas e Margem de Solvência, no qual incorporamos sobras do ano de 2021 conforme AGO de 07/03/2022;
- 5) Aumento dos custos assistenciais em decorrência da Judicialização da Saúde, e alta demanda reprimida em virtude dos atendimentos pontuais do Covid-19;
- 6) Criação do serviço de Oncologia da Operadora Unimed de Tatuí, para atendimento dos seus beneficiários, otimizando os custos assistenciais desses serviços.
- 7) Incorporado as Sobras de Juros sobre Capital referente aos investimentos em Participações Societárias:

Empresa Sistema Unimed	Valor em Reais	
Sobras Fesp	R\$	49.327,23
Total		49.327,23

c) Mudança da Governança Corporativa;

Em decorrência do início da implantação da Governança, Riscos e Compliance e atendimento a Lei Geral de Proteção de Dados - LGPD em 2021, estão sendo realizadas a adequação no Regimento Interno e Estatuto e demais adequações estruturais da Unimed de Tatuí Cooperativa de Trabalho Médico.

d) Perspectivas e planos da administração para este exercício;

Os desafios pós declaração de Situação de Pandemia Mundial, as exigências da Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS e do Sistema Unimed demandam adequações estratégicas e decisões prudentes:

- 1) Adequação de Estatuto Social e Regimento Interno em adequação a RN n 518
- 2) Qualificação da Rede Credenciada;
- 3) Qualificação e Certificação da Operadora pela RN n 507;
- 4) Atividades da Auditoria Interna, Controladoria, Gestão da Informação, Gestão Corporativa Riscos e Compliance, para suportar a tomada de decisão da Diretoria Executiva, do Conselho de Administração, do Conselho Fiscal e da Assembleia Geral;

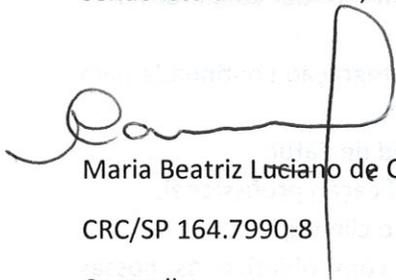
- 5) Início do Processo de Certificação Qualidade HUT - ONA 2
- 6) Inauguração novos leitos UTI;
- 7) Fortalecimento Relacionamento com Clientes;
- 8) Sistema de Gestão da Qualidade;
- 9) Concluir o processo de LGPD em 2022;
- 10) Seguir cumprindo o objeto social, buscando o fortalecimento do cooperativismo médico;
- 11) Dar seguimento no processo de treinamento, educação e integração continuada para os colaboradores e gestores da cooperativa;
- 12) Projeto de implantação da Ouvidoria de Excelência da Unimed de Tatuí;
- 13) Incentivar os cooperados no sentido do crescimento da qualificação profissional;
- 14) Fortalecimento da central de gestão de relacionamento com o cliente;
- 15) Dar seguimento nos investimentos na área tecnológica com objetivo às nossas necessidades atuais e futuras, com ênfase na segurança, agilidade e integridade dos dados;
- 16) Prosseguimento dos programas de promoção da saúde e prevenção de riscos e doenças;
- 17) Implantação do Espaço Viver Bem (APS);
- 18) Aquisição do terreno para construção da sede da operadora;

e) Principais investimentos realizados

- 1) Promoção da Saúde;; Distribuído nos seguintes projetos: Programa Aprovado pela DIPRO - Mamãe Nota 10, Programa Aprovado pela DIPRO – Equilíbrio, Programa Aprovado pela DIPRO – Alonga, Programa Não Aprovado pela DIPRO - Planejamento Familiar e Programa Não Aprovado pela DIPRO - Alonga 2.
- 2) Investimento em parque tecnológico da Informação - TI: (Computadores, Impressoras e Softwares), destinados à mudança de Sistema ERP do Hospital HUT;
- 3) Investimentos na Construção da UTI/Instalações/Moveis e Utensílios:
distribuído da seguinte forma: Ampliação d UTI; Instalações e Moveis.
 - 3.1) Investimento e renovação de Maquinas e Equipamentos Hospitalares.
 - 3.2) Sede Administrativa + Centro Médico + Multiclinica + NAS + Unilab:
- 4) Investimento de R\$ 115.000,00 (cento e cinco mil reais) com a Sociedade da Organização sem fins Lucrativos da Associação Casa Unimed, para os projetos de atendimentos aos adolescentes em situação de vulnerabilidade social e/ou riscos sociais na idade de 14 a 24 anos, focando o serviço de convivência e fortalecimento de vínculo com os Programa Jovens do Futuro, Convivência e Fortalecimento e o Protagonismo/Pertencimento, os quais contemplam as oficinas socioeducativas de: informática básica, assistente administrativo, espanhol, inglês e violão, ambos ocorrem anualmente, de forma continua e gratuita.

g) Declaração sobre a capacidade financeira e a intenção de manter, até o vencimento, os títulos e valores mobiliários classificados na categoria mantidos até o vencimento;

A Unimed de Tatuí Cooperativa de Trabalho Médico, Registro ANS 361941 possui capacidade financeira para manter a grande maioria dos valores aplicados até o vencimento dos títulos, não sendo isto uma certeza, mas sim uma intenção que hoje se mostra.



Maria Beatriz Luciano de Campos

CRC/SP 164.7990-8

Controller