



Unimed 
Leste Fluminense

**UNIMED SÃO GONÇALO NITERÓI
SOCIEDADE COOPERATIVA DE
SERVIÇOS MÉDICOS E
HOSPITALARES LTDA**

Junho/2024



Sumário

Relatório Executivo da Administração	3
Parecer do Conselho Fiscal	7
Parecer da Auditoria Externa	8
Balanço – Ativo	11
Balanço – Passivo	12
Demonstrações dos Resultados dos Exercícios	13

Relatório Executivo da Administração

Aos Médicos Cooperados da Unimed São Gonçalo-Niterói

Prezados Cooperados:

Sabedores do tamanho do nosso desafio e conscientes da nossa obrigação de implantarmos medidas saneadoras que produzam a redução da nossa sinistralidade, a reversão da realidade enfrentada no ano anterior quanto ao resultado, a melhora dos indicadores de liquidez e demais parâmetros de solvência e sustentabilidade estabelecidos pela legislação em saúde suplementar no Brasil, publicamos a seguir a demonstração do resultado do exercício e balanço patrimonial do 1º semestre do ano de 2024.

Nesse contexto, entendemos como relevante e de forma transparente, darmos conhecimento das ações em curso, que como dissemos, objetivam a plena recuperação da nossa cooperativa.

Assim, sob a ótica do resultado, temos:

1 – Desenvolvimento da Nota Técnica Atuarial para a Provisão de Insuficiência de Contraprestação (PIC):

Nosso resultado acumulado no primeiro semestre, tal como poderá ser visto na Demonstração do Resultado do Exercício de 2024, foi negativo em R\$ 76 milhões. Contudo, temos constituído, por força de obrigação legal, R\$ 56.2 milhões relativos a PIC (Provisão para Insuficiência de Contraprestação)

Nosso objetivo neste item estratégico do plano de saneamento em construção e implantação é, admitindo-se a previsão legal sob a ótica da legislação em saúde, desenvolvermos e protocolarmos uma Nota Técnica Atuarial para tal provisão na Agência Nacional de Saúde e, tal como outras Unimed já obtiveram, termos a aprovação para reversão de 100% do valor constituído. Assim, apenas nesta ação, reverteríamos 74% do



déficit acumulado no primeiro semestre, o reduzindo de R\$ 76 milhões para R\$ 20 milhões.

2 – Negociação e Acordo de Transação Tributária Individual com a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional – PGFN:

Em números atualizados, possuímos R\$ 70 milhões em discussão judicial com a PGFN, sendo tal valor decorrente de processos que questionam a base de cálculo utilizada pela Unimed Leste Fluminense para apuração e pagamento do PIS e da COFINS no período de 1998 a 2002.

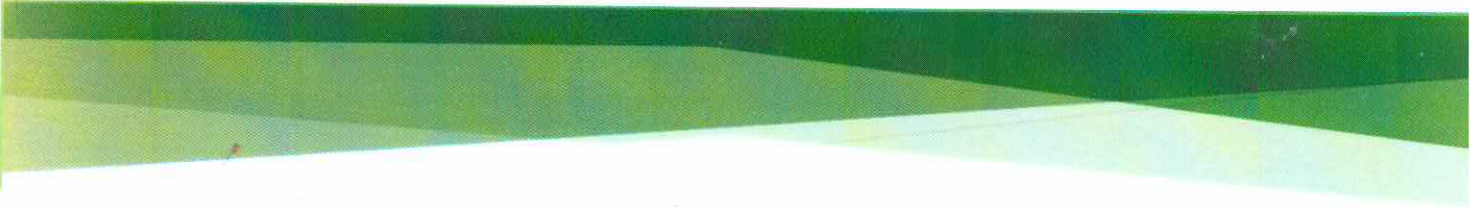
Estrategicamente, avaliamos que a construção de um acordo com a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (PGFN), aproveitando os benefícios e condições previstos na Lei 13.988/2020, bem como na Portaria PGFN de número 6757/2022, poderiam resultar na redução desses R\$ 70 milhões em até R\$ 63.7 milhões.

Assim, sem a perspectiva de que a ação judicial em curso produzirá os efeitos positivos desejados dentro do prazo máximo estabelecido na legislação em saúde para plena recuperação das operadoras (3 anos), iniciamos os trâmites necessários para o ingresso do pedido de acordo com a Procuradora Geral da Fazenda Nacional – PGFN, acreditando que o saldo positivo dessa negociação será consideravelmente benéfico à cooperativa e aos seus cooperados, proporcionando, inclusive, a reversão de todo o desconto obtido no resultado deste exercício.

Apenas como simulação, caso tal acordo tivesse sido assinado no encerramento do 1º semestre e tivéssemos obtido o desconto pleiteado de R\$ 63.7 milhões, o resultado da cooperativa, associado a reversão da PIC, deixaria de ser negativo em R\$ 76 milhões para ser positivo em R\$ 43.9 milhões.

3 – Posicionamento de Mercado quando a Política de Reajuste e Manutenção de Contratos Deficitários:

Entendemos que a manutenção de contratos recorrentemente deficitários e que em muitas situações não produzem ou pouco produzem efeito sobre o trabalho e a remuneração médica dos nossos cooperados,



não deveriam manter-se na nossa carteira de clientes, caso as empresas contratantes não aceitassem as condições negociais de reajuste visando a redução da sinistralidade.

Dessa forma, reposicionamos nossa política comercial, passando a adotar um modelo alinhado com as metas de redução da sinistralidade global da carteira.

Ato contínuo, estudamos o lançamento de novos produtos, coparticipativos e com meta de crescimento da carteira em 1.200 a 1.300 vidas por mês – o que nos proporcionará o ingresso de novos recursos, com baixa sinistralidade, ajudando de forma significativa na redução da sinistralidade pelo aumento da receita.

4 – Gestão por Resultado em áreas críticas do Custo Assistencial:

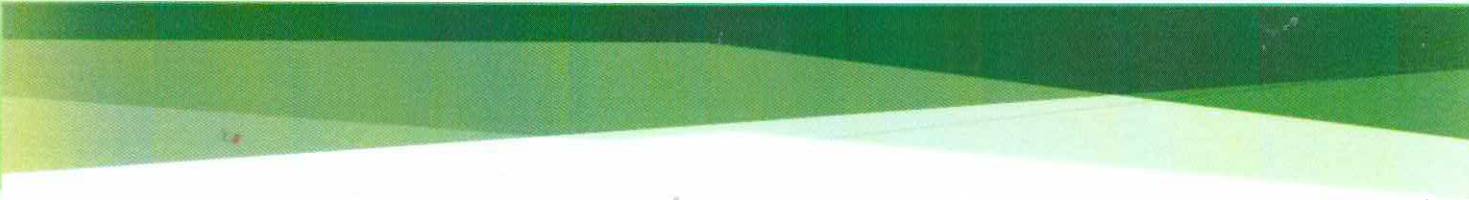
4.1 OPME:

Com um orçamento anual estimado em R\$ 100 milhões, promovemos uma completa reestruturação da área quanto ao seu modelo, processos, forma de atuação e gestão. Contratamos um novo sistema, o qual nos proporcionará uma visão completa e nos permitirá atuar de forma precisa na redução de um dos principais fatores que provocam o atual desequilíbrio econômico, financeiro e regulatório.

Nossa meta de desempenho, a partir da necessidade imposta, de forma a compor o conjunto das ações estruturadas em nosso plano de saneamento, aponta para uma redução mínima de 30%.

4.2 ONCOLOGIA:

Ao longo dos últimos doze meses, temos que o custo produzido neste segmento das nossas operações atingiu o montante de R\$ 125 milhões. Considerado em nosso plano de saneamento o principal ofensor do resultado e da alta sinistralidade observada em nossa carteira de clientes, contratamos uma equipe de médicos auditores especialistas, a fim de revisitarmos os protocolos de tratamentos, seus custos e sua efetividade. Adicionalmente, iniciamos negociação com o Grupo Oncoclínicas/Navarra, de modo a melhor equacionarmos o custo da



aquisição x valor de cobrança dos medicamentos e demais itens que compõem o custo total deste segmento.

Neste segmento, estimamos ser factível uma redução de 20% - o que nos proporcionaria, em números aproximados, R\$ 25 milhões/anuais de redução de custo ou economia.

4.3 TERAPIAS POR MÉTODOS MULTIDISCIPLINARES:

Em cenário de custos crescentes e com dispêndio anual no mesmo patamar atualmente observado com Órteses, Próteses e Materiais Especiais, entendemos que era preciso repensar por completo a forma de gestão da área. Mais do que a abertura de novos Centros de Atenção ao TEA, estamos avançando rapidamente na estruturação de uma área dedicada ao controle e melhor gestão dos pacientes e do custo. Contaremos, brevemente, com uma equipe multidisciplinar que atuará na revisão dos tratamentos em curso, além de, com uso da tecnologia, auditarmos com maior eficiência a cobrança dos prestadores de serviços.

Em nossa meta, estabelecemos a redução de 25% do custo atualmente observado.

Nos despedindo, mantemos a certeza da viabilidade de reversão do difícil, mas circunstancial momento que atravessamos. Queremos, dessa forma, conclamar aos cooperados para que se mantenham firmes e com a certeza de que logo reverteremos as atuais adversidades.

Saudações Cooperativistas

Conselho de Administração | Unimed Leste Fluminense

Parecer do Conselho Fiscal

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Os membros do Conselho Fiscal da Unimed São Gonçalo/Niterói – Sociedade Cooperativa de Serviços Médicos e Hospitalares Ltda (Cooperativa), procederam ao exame do balanço patrimonial e a respectiva demonstração do resultado para o semestre findo em 30 de junho de 2024, que foram revisadas pela Lopes, Machado Auditores, na qualidade de auditores independentes.

Os Conselheiros Fiscais verificaram a exatidão de todos os elementos apreciados e, considerando o relatório de auditoria emitido pela Lopes Machado no dia 30 de agosto de 2024 com ressalva sobre a Limitação de escopo relacionado a investida da Unimed, a Casa de Saúde Santa Lúcia e Ênfase sobre insuficiência de ativos garantidores lastreados de provisões técnicas em 31/12/2023, entendem que esses documentos refletem adequadamente a situação patrimonial, a posição financeira e as atividades desenvolvidas pela Unimed São Gonçalo/Niterói no período.

Niterói, 19 de Setembro de 2024.



Dr. Paulo Fernando Rodrigues da Cal



Dr. João Carlos Nanci



Dra. Lucia Maria Oliveira Vicentini

Dr. Mauro Renato Bastos Bustamante

Dr. Antonio Orlando Respeita

Parecer da Auditoria Externa



RELATÓRIO DE REVISÃO DOS AUDITORES INDEPENDENTES PARA ATENDIMENTO À RESOLUÇÃO NORMATIVA - RNNº 518, DE 29 DE ABRIL DE 2022 DA AGÊNCIA NACIONAL DE SAÚDE SUPLEMENTAR - ANS

Aos

Ilmos. Srs. Conselheiros e Diretores da
Unimed – São Gonçalo Niterói-Sociedade Cooperativa De Serviços Médicos E Hospitalares
Ltda.
Niterói - RJ

Revisamos as demonstrações financeiras da UNIMED – SÃO GONÇALO NITERÓI-SOCIEDADE COOPERATIVA DE SERVIÇOS MÉDICOS E HOSPITALARES LTDA., exclusivamente com a finalidade de atender ao Item 1.5 do Anexo III da Resolução Normativa - RN nº 518, de 29 de abril de 2022, da Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS; que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2024 e a respectiva demonstração do resultado para o semestre findo naquela data.

Responsabilidade da administração sobre as demonstrações financeiras

A administração da Cooperativa é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Responsabilidade dos auditores independentes

Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre as demonstrações financeiras com base em nossa revisão, conduzida de acordo com a norma brasileira e a norma internacional de revisão de demonstrações financeiras (NBC TR 2400 e ISRE 2400). Essas normas requerem o cumprimento de exigências éticas e que seja apresentada conclusão se algum fato chegou ao nosso conhecimento que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, não estão elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a estrutura de relatório financeiro aplicável.

Uma revisão de demonstrações financeiras de acordo com as referidas normas é um trabalho de asseguração limitada. Os procedimentos de revisão consistem, principalmente, de indagações à administração e outros dentro da entidade, conforme apropriado, bem como execução de procedimentos analíticos e avaliação das evidências obtidas.

Rio de Janeiro - RJ | Av. Graça Aranha 416 / 11º andar - CEP 20030-001 | Tel.: 55 21 2186-5800 | Fax: 55 21 2262-6800 | rja@bkr-lopesmachado.com.br
Filiais e Empresas Ligadas
São Paulo - SP | Tel.: 55 11 5041-4610 - Fax: 55 11 5041-4536 | spa@bkr-lopesmachado.com.br
Belo Horizonte - MG | Tel.: 55 31 2122-3216 | bha@bkr-lopesmachado.com.br
Recife - PE | Tel.: 55 81 3325-6041 / 6040 / 6171 - Fax: 55 81 3325-6041 / 6171 | recife@bkr-lopesmachado.com.br
Brasília - DF | Tel.: 55 61 3548-2152 | novosnegocios@bkr-lopesmachado.com.br



BKR INTERNATIONAL
www.bkr.com

Américas - Nova York - NY - EUA | Tel.: 1 212 964-2115 - Fax: 1 212 964-2133 | bkr@bkr.com | Contato: Maureen M. Schwartz - Diretora Executiva

Os procedimentos aplicados na revisão de demonstrações financeiras são substancialmente menos extensos do que os procedimentos executados em auditoria conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria sobre essas demonstrações financeiras.

Conclusão com ressalva

Com base em nossa revisão, exceto pelos efeitos do assunto descrito no parágrafo Base para conclusão com ressalva, não temos conhecimento de nenhum fato além dos descritos abaixo, que nos levem a acreditar que essas demonstrações financeiras não apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da UNIMED – SÃO GONÇALO NITERÓI-SOCIEDADE COOPERATIVA DE SERVIÇOS MÉDICOS E HOSPITALARES LTDA, em 30 de junho de 2024, o desempenho de suas operações para o semestre findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis a entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS.

Base para conclusão com ressalva nas demonstrações financeiras

Limitação de escopo relacionado a investida da Controlada, Casa de Saúde Santa Lúcia Ltda.

A Cooperativa possui investimento na indireto na Sociedade Navarra RJ Serviços Oncológicos S.A.; por meio da controlada, Sociedade Casa de Saúde Santa Lúcia Ltda, a qual possui investimento contabilizados pelo método de equivalência patrimonial, cuja participação nessa investida é de 49.00%, em 30 de junho de 2024.

Conforme preconiza a norma contábil NBC TA 600 para avaliarmos esse investimento não foi possível efetuarmos a revisão e ou auditoria do componente significativo; a respeito deste saldo, pelo fato de não termos tido acesso às informações contábeis e ou a auditoria da controlada Navarra RJ Serviços Oncológicos S.A. Consequentemente, não foi possível determinar se são necessários quaisquer ajustes nesses valores.

Ênfase nas demonstrações financeiras

Ressaltamos as notas explicativas de nº 5 e de nº 18 de 31 de dezembro de 2023, onde a Cooperativa apresenta insuficiência de ativos garantidores lastreados de provisões técnicas, em relação aos patamares requeridos pela Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS. Nossa opinião não está modificada em relação a esse assunto.

Rio de Janeiro - RJ | Av. Graça Aranha 416 / 11º andar - CEP 20030-001 | Tel.: 55 21 2156-5800 - Fax: 55 21 2262-6806 | rja@bkr-lopesmachado.com.br

Filiais e Empresas Ligadas

São Paulo - SP | Tel.: 55 11 5041-4610 - Fax: 55 11 5041-4536 | spa@bkr-lopesmachado.com.br

Belo Horizonte - MG | Tel.: 55 31 2122 3216 | bba@bkr-lopesmachado.com.br

Recife - PE | Tels.: 55 81 3325-6041 / 6040 / 6171 - Fax: 55 81 3325-6041 / 6171 | recife@bkr-lopesmachado.com.br

Brasília - DF | Tel.: 55 61 3548-2152 | novosnegocios@bkr-lopesmachado.com.br



BKR INTERNATIONAL

www.bkr.com

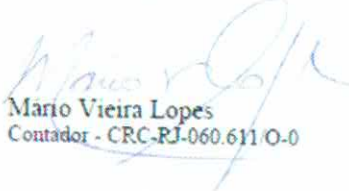
Americas - Nova York - NY - EUA | Tel.: 1 212 964-2115 - Fax: 1 212 964-2133 | bkr@bkr.com | Contato: Maureen M. Schwartz - Diretora Executiva

Outros assuntos

Auditoria dos valores correspondentes ao semestre anterior

Os valores correspondentes ao período findo em 30 de junho de 2023, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente revisados por nós e o relatório datado de 20 de setembro de 2023, com ênfase e nossa opinião não está modificada sobre o assunto.

Rio de Janeiro, 30 de agosto de 2024.


Mário Vieira Lopes
Contador - CRC-RJ-060.611 O-0

Lma200

Rio de Janeiro - RJ | Av. Graça Aranha 416 / 11º andar - CEP 20030-001 | Tel.: 55 21 2156-5800 - Fax: 55 21 2262-6806 | rja@bkr-lopemachado.com.br
Filiais e Empresas Ligadas
São Paulo - SP | Tel.: 55 11 5041-4610 - Fax: 55 11 5041-4536 | spa@bkr-lopemachado.com.br
Belo Horizonte - MG | Tel.: 55 31 2122-3216 | bha@bkr-lopemachado.com.br
Recife - PE | Tels.: 55 81 3325-6041 / 6040 / 6171 - Fax: 55 81 3325-6041 / 6171 | recife@bkr-lopemachado.com.br
Brasília - DF | Tel.: 55 61 3548-2152 | novosnegocios@bkr-lopemachado.com.br

BKR INTERNATIONAL
www.bkr.com

Américas - Nova York - NY - EUA | Tel.: 1 212 964-2115 - Fax: 1 212 964-2133 | bkr@bkr.com | Contato: Maureen M. Schwartz - Diretora Executiva



Balanço – Ativo

ATIVO	Comparativo	
	30.06.2024	30.06.2023
ATIVO CIRCULANTE	220.894.129	277.283.384
Disponível	23.108.500	31.178.570
Realizável	197.785.629	246.104.814
Aplicações financeiras	125.213.435	113.236.795
Aplicações garantidoras de provisões técnicas	125.213.435	113.236.795
Aplicações livres	-	-
Créditos de operações com planos de assistência à saúde	37.861.487	85.233.934
Contraprestação pecuniária a receber	19.048.023	13.678.295
Participação de Beneficiários em Eventos/Sinistros indenizáveis	256.127	203.809
Operadoras de Planos de Assistência à Saúde	18.557.337	71.351.830
Outros Créditos de Op. com Planos de Assistência à Saúde	-	-
Créd. de oper. assist. à saúde não rel. com planos de saúde da operadora	6.642.551	12.506.718
Créditos tributários e previdenciários	9.120.534	13.264.406
Bens e títulos a receber	18.087.467	20.697.839
Despesas antecipadas	664.186	772.552
Conta corrente com cooperados	195.970	392.569
Partes Relacionadas	-	-
ATIVO NÃO CIRCULANTE	418.484.969	391.705.886
Realizável a longo prazo	71.010.175	64.038.459
Depósitos judiciais e fiscais	2.002.975	198.072
Partes Relacionadas	-	-
Conta corrente com cooperados	69.007.199	63.840.387
Investimentos	134.902.425	124.564.908
Participações Soc. pelo MEP	127.650.921	117.828.994
Participações Societárias em Rede Assistencial	127.640.042	117.814.196
Outros investimentos em MEP	10.879	14.798
Outros investimentos Método de Custo	7.251.504	6.735.913
Imobilizado	210.366.142	200.544.436
Imóveis de uso próprio	184.148.104	181.696.821
Imóveis - Hospitalares	172.180.279	169.624.380
Imóveis - Não Hospitalares	11.967.825	12.072.441
Imobilizado de uso próprio	25.956.635	15.079.862
Moveis Hospitalares	24.628.180	13.465.925
Não hospitalares	1.328.454	1.613.937
Imobilizações em curso	261.404	3.767.754
Intangível	2.206.227	2.558.083
TOTAL DO ATIVO	639.379.099	668.989.269

Balanço – Passivo

PASSIVO	Comparativo	
	30.06.2024	30.06.2023
PASSIVO CIRCULANTE	448.787.535	368.994.356
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	379.365.305	297.225.227
Provisão contraprestação não ganha	28.378.124	25.792.943
Provisão para PIC	56.269.760	31.280.736
Provisão para remissão	954.692	890.128
Provisão de eventos a liquidar para o SUS	3.595.006	3.611.738
Provisão de eventos a líq. para o outros prest. de serv. assistenciais	205.329.589	152.937.819
Provisão de eventos ocorridos e não avisados - PEONA	84.838.134	82.711.862
Débitos de operações de assistência à saúde	3.325.778	4.155.597
Contraprestações / Prêmios a Restituir	70.100	67.650
Receita Antecipada de Contraprestações / Prêmios	1.370.231	2.332.149
Comercialização sobre Operações	-	24
Operadoras de Planos de Assistência à Saúde	652.146	550.350
Outros Débitos de Op. com Planos de Assistência à Saúde	1.233.300	1.205.424
Débitos c/ op. de assist. à saúde não relat. com o pl. de saúde da operadora	13.417.427	13.471.716
Provisões	3.440.025	924.236
Provisões para ações judiciais	3.440.025	924.236
Tributos e encargos sociais a recolher	10.481.285	12.335.700
Empréstimos e financiamentos a pagar	16.815.049	16.143.168
Débitos diversos	21.942.666	24.738.712
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	150.124.327	119.177.203
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	39.378.680	11.700.920
Provisão para remissão	1.528.458	1.456.760
Provisão de eventos a liquidar para o SUS	2.421.111	3.128.355
Provisão de eventos sinistros a líq. para o outros prest. de serv. assistenciais	35.429.111	7.115.806
Provisões	6.005.169	2.409.388
Provisões para ações judiciais	6.005.169	2.409.388
Tributos e encargos sociais a recolher	70.744.127	66.977.154
Parcelamentos de tributos e contribuições	1.736.928	3.136.767
Tributos e contribuições assumidos pelos cooperados	69.007.199	63.840.387
Empréstimos e financiamentos a pagar	24.867.472	32.800.850
Débitos diversos	9.128.878	5.288.891
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	40.467.237	180.817.711
Patrimônio líquido da controladora	40.467.237	180.817.711
Capital social	68.908.142	71.071.432
Reservas	147.574.291	202.387.948
Reservas de lucros	146.698.320	201.473.821
Reservas de reavaliação	875.970	914.128
Lucros ou prejuízos Acumulados ou Resultado	(176.015.196)	(92.641.670)
Prejuízos/déficits acumulados	(99.980.530)	-
Perdas/Sobras do exercício	(76.034.666)	(92.641.670)
Participação de não controladores	-	-
TOTAL DO PASSIVO	639.379.099	668.989.269

Demonstrações dos Resultados dos Exercícios

DESCRIÇÃO	Comparativo	
	30.06.24	30.06.23
Contraprestação efetivas prêmios ganhos de plano de assist. à saúde	469.079.400	435.407.266
Receitas com operações de assistências à saúde	471.210.170	437.375.879
Contraprestações líquidas retidos	499.501.875	468.667.376
Variação das provisões técnicas de operações de assistência à saúde	(28.291.705)	(31.291.497)
Tributos diretos de op. com planos de assist. à saúde da operadora	(2.130.771)	(1.968.613)
Eventos sinistros indenizáveis líquidos / sinistros retidos	(504.789.490)	(453.281.851)
Eventos conhecidos ou avisados	(509.207.868)	(447.806.508)
Variação da prov. de eventos ocorridos e não avisados	4.418.377	(5.475.343)
Resultado das operações com planos de assistência à saúde	(35.710.091)	(17.874.584)
Outras receitas operacionais de planos de assistência à saúde	1.231.773	1.369.492
Receita de assist. à saúde não relac. c/ planos de saúde da operadora	44.318.779	13.282.895
Receitas com operações de assistência médico hospitalar	38.726.754	19.050.032
Receitas com operações de assistência médico hospitalar (SUS)	2.717.467	-
Receitas com adm. de intercambio eventual	2.815.685	(5.959.173)
Outras receitas operacionais	58.874	192.036
Outras despesas operacionais com plano de assistência à saúde	(15.986.450)	(18.848.543)
Outras despesas de operações de planos de assistência à saúde	(18.725.584)	(17.525.557)
Programas de promoção da saúde e prevenção de riscos e doenças	-	-
Provisão para perdas sobre créditos	2.739.134	(1.322.985)
Despesas de assist. à saúde não relac. c/ planos de saúde da operadora	(34.948.309)	(21.317.330)
Resultado bruto	(41.094.297)	(43.388.070)
Despesas de comercialização	(4.413.668)	(7.398.360)
Despesas administrativas	(41.773.235)	(59.012.819)
Resultado financeiro líquido	5.089.420	9.249.246
Receitas financeiras	12.848.995	16.444.378
Despesas financeiras	(7.759.575)	(7.195.132)
Resultado patrimonial	6.157.115	7.908.333
Receitas patrimoniais	7.213.203	13.089.454
Despesas patrimoniais	(1.056.088)	(5.181.121)
Resultado antes dos impostos e participações	(76.034.666)	(92.641.670)
Resultado líquido	(76.034.666)	(92.641.670)
PERDAS À DISPOSIÇÃO DA AGO	(76.034.666)	(92.641.670)



Valeria Patrocínio

Dra. VALERIA PATROCÍNIO
Diretor Presidente

Benito Accetta

Dr. BENITO ACCETTA
Diretor Financeiro

Letícia de C. M. de Oliveira

LETICIA DE C. M. DE OLIVEIRA
CRC nº RJ 116937/O-5
Contadora